



PERFIL TUC N.º 6

BARRIO 20, BUENOS AIRES, ARGENTINA

Marzo 2024

BUENOS AIRES

Acerca de los Perfiles de Laboratorios Urbanos TUC

Perfiles TUC es una serie de informes breves elaborados como parte del proyecto Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC, por sus siglas en inglés). Difunden información sobre los desafíos y oportunidades existentes para abordar temas transversales de transformación urbana sostenible y de desarrollo a través de la acción climática inclusiva en cinco ciudades de América Latina.

La primera edición, Perfiles de Ciudades TUC, presentó cada ciudad y los factores contextuales que pueden permitir o dificultar las transformaciones de la sostenibilidad urbana. Esta segunda edición, Perfiles de Laboratorios Urbanos TUC, muestra los avances logrados por los socios del proyecto y los miembros de los laboratorios en cada una de estas ciudades desde 2021.

Los Laboratorios Urbanos (LUs) son el enfoque central de TUC. Estos consisten en reuniones periódicas de una amplia gama de partes interesadas, que colaboran e intercambian conocimientos para co-crear colectivamente soluciones innovadoras para desafíos urbanos complejos. Además, lo hacen de una manera participativa, intersectorial e inclusiva. Si bien los enfoques del LU han atraído la atención mundial, todavía hay información limitada sobre su implementación. Estos informes tienen como objetivo llenar un vacío en el conocimiento práctico sobre los laboratorios vivos (*living labs*). La serie ilustra cómo los LUs contribuyen a comunidades y ciudades más respetuosas con el clima y socialmente justas.

El presente informe fue coproducido por miembros del LU, personal e investigadores locales e internacionales del proyecto. En este se ofrece un resumen de las medidas adoptadas, los retos encontrados y los principales logros alcanzados hasta la fecha por el LU de Barrio 20, establecido en Buenos Aires, Argentina, con el apoyo de TUC. Concluye con lecciones aprendidas para catalizar un cambio transformador hacia la sostenibilidad.

Este Perfil del Laboratorio Urbano de TUC fue desarrollado por la Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS) en colaboración con el Instituto Alemán de Desarrollo y Sostenibilidad (IDOS), el Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo, IIED – América Latina, y los participantes del Laboratorio Urbano de Barrio 20. Se basa en datos originales de observaciones etnográficas y entrevistas realizadas entre 2021 y 2023, así como en reflexiones críticas sobre las experiencias de todas las personas involucradas.

Este informe debería citarse como: Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC). Perfil del Laboratorio Urbano N.º 6: Barrio 20, Buenos Aires, Argentina. Bonn: Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS).

Imagen de portada: Vista con dron del Barrio 20, Buenos Aires, Argentina. © IVC

Fomentado por:



en virtud de una decisión del Bundestag alemán



AUTORES

Universidad de las Naciones Unidas

Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS)

Flávia Guerra
Julia Nesprias
Alejandra Ramos-Galvez
Lucas Turmena
Simone Sandholz

Instituto Alemán de Desarrollo y Sostenibilidad (IDOS)

Michael Roll

Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo, IIED – América Latina (IIED-AL)

Jorgelina Hardoy
Florencia Almansi
Macarena Ochagavía
Fernando Almansi

Este informe es el resultado de los esfuerzos de colaboración entre el consorcio TUC y el LU de Barrio 20. Por la presente, los autores reconocen el trabajo y las contribuciones de todos los miembros del LU.

Alejandra Changalay, *Equipo de Unidad Territorial (EUT)*
Alexia Makianich, *Proyecto de Sostenibilidad Ambiental (PSA) / Instituto de la Vivienda de la Ciudad (IVC)*
Anabella Ullo, *IVC*
Ari Nahón, *Archivo de la Memoria Popular Villa 20 (AMPV20)*
Barbara Pasik, *Gerencia Operativa de Generación de Datos Territoriales, Dirección General (DG) de Antropología Urbana, Subsecretaría de Desarrollo Urbano (SECDU)*
Belén Pereira, *Unidad Vecinal*
Bernardino Ellero Muth, *Escuela No. 11*
Camila Cuneo, *IVC*
Catherine Maruani, *Frente Amplio Radical (FAR)*
Cesar Bonato, *Gerencia Operativa de Generación de Datos Territoriales, DG Antropología Urbana, SECDU*
Cristian Larra, *IVC*
Cristian Yaleva, *EUT*
Daniel Kozak, *IIED-AL / Centro de Investigación Hábitat y Energía (CIHE), Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo (FADU), Universidad de Buenos Aires (UBA)*
Delfina Matarazzo, *IVC*
Edith Mabel Mamani, *Mesa Activa por la Reurbanización de Villa 20 (MAXU)*
Eduardo Veron, *IVC*
Evangelina Iribarren, *IVC*
Fabián Toscas, *Frente por la Inclusión Social (FIS)*
Fernanda Reyes, *IVC*
Gabriel Burgueño, *FADU*
Gabriel La Valle, *Vakkum / FADU*
Grecia Guzman, *MAXU*
Johana Benítez, *MAXU*
Jonathan Corro, *IVC*
Josefina Ducos, *IVC*
Laura Arévalos, *MAXU / AMPV20*
Leonardo Mariani, *Grupo Mitre*
Leonor Arce, *FIS*
Lucila Rainuzzo, *IVC*
Marcela Costello, *IVC*
Marcelo Urquiza, *FIS*
Mariana Giusti, *Vakkum / CIHE-FADU, UBA*
Mariana Machaca, *Unidad Vecinal*
Marina Marmora, *IVC*
Marisa Llanos Cruz, *IVC / MAXU*
Martin Motta, *IIED-AL / Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe*
Matías Sánchez, *EUT*
Milagros Sánchez, *Agencia de Protección Ambiental (APra)*
Nicolas Vera, *IVC / EUT*
Nidia Molina, *EUT*
Noelia Maruani, *FAR*
Paula Mariano, *IVC*
Sol Bolloqui, *AMPV20*
Soledad Pereyra, *EUT*
Tamara Emmens, *PSA / IVC*
Tamara Esper Bordignon, *PSA / IVC*
Tomás Reverter, *IVC*
Valeria Taberner Rivera, *Fotogrametría, DG Antropología Urbana, SECDU*

Tenga en cuenta que las afiliaciones enumeradas en este documento eran precisas hasta diciembre de 2023. Es posible que cualquier cambio o actualización en las afiliaciones después de esta fecha no se refleje en este informe.



Vista con dron del Barrio 20. © IVC

El Laboratorio Urbano: Barrio 20

Contexto LU

El Laboratorio Urbano (LU) de TUC en Buenos Aires, Argentina, se basa en un proceso más amplio de mejora participativa e integrada en el Barrio 20 que comenzó en 2016.

El Barrio 20, también conocido como Villa 20, es un asentamiento informal ubicado en la Comuna 8 en el sur de la ciudad de Buenos Aires (**Figura 1**). La zona sur de Buenos Aires enfrenta importantes desigualdades socioespaciales en comparación con las zonas norte y centro. Esta disparidad engloba tasas de desempleo más altas e ingresos familiares más bajos, junto con un déficit de vivienda significativo y un incremento sustancial de personas que viven en asentamientos informales desde la década de 1980. Una planificación urbana deficiente o inexistente y la ausencia de áreas verdes exacerbaban los riesgos que plantean el cambio climático y las amenazas naturales en estos territorios, incluidas las olas de calor y las

inundaciones. Abordar estos desafíos requiere estrategias holísticas que integren la adaptación y mitigación al cambio climático, priorizando al mismo tiempo las necesidades de las comunidades altamente vulnerables (Guerra et al. 2022).

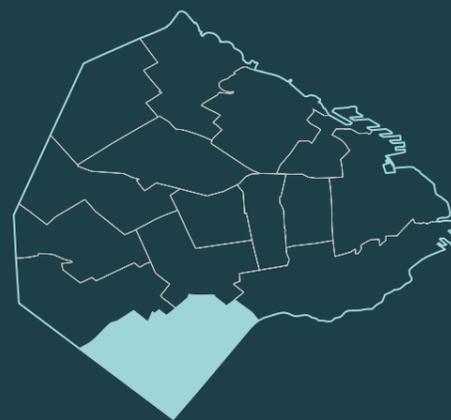
Según un censo realizado por el Instituto de Vivienda de la Ciudad de Buenos Aires (IVC), en el 2016, el Barrio 20 tiene una extensión de 48 hectáreas y alberga a casi 28.000 personas que viven en poco más de 4.500 unidades habitacionales. En 2016, el 14 por ciento de estas unidades presentaban hacinamiento crítico y el 45 por ciento estaban en condiciones regulares o malas. Además, carecían de servicios públicos domiciliarios esenciales, ya que sólo el 14 por ciento tenía acceso formal a la electricidad, el 25 por ciento estaba conectado al sistema de alcantarillado y el 95 por ciento dependía de conexiones informales de agua.



América Latina



Argentina



Ciudad de Buenos Aires



Comuna 8



Villa Lugano

Barrio 20



FIGURA 1: UBICACIÓN DEL BARRIO 20 EN BUENOS AIRES, ARGENTINA. © IIED-AL Y UNU-EHS CON DATOS DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES Y DEL INSTITUTO GEOGRÁFICO NACIONAL (IGN).

En respuesta a estos desafíos, la Ciudad de Buenos Aires promulgó la Ley 5705/2016, marcando el inicio de un proceso de integración social y urbana en el Barrio 20. Esta legislación garantiza la participación activa de las y los residentes en todas las etapas del proceso de mejora del barrio. Coordinado por el IVC, el Proyecto Integral de Reurbanización¹ (PIRU) de Barrio 20 tiene tres dimensiones: (1) construcción de nuevas unidades habitacionales y mejoramiento de las existentes; (2) provisión de servicios públicos domiciliarios e infraestructura, incluyendo áreas verdes públicas, parques y calles; y (3) reconocimiento y fortalecimiento de la economía popular.

El PIRU de Barrio 20 se presenta a menudo como una alternativa al urbanismo tecnocrático convencional (Almansi y Motta, 2017). No se adhiere a un plan predefinido, sino que representa un proyecto-proceso en evolución. Este enfoque hace hincapié en la colaboración entre las agencias gubernamentales y las y los residentes. La participación y el diálogo están firmemente arraigados como herramientas para el desarrollo urbano impulsado por la comunidad. En este contexto, se desarrollaron múltiples instrumentos de gestión antes del TUC. Entre ellas se encuentran la Mesa de Gestión Participativa y la Mesa Técnica de Gestión Participativa, donde se discuten los avances generales del PIRU y las acciones técnicas específicas entre diversos actores. Otros mecanismos participativos tratan temas específicos de Barrio 20, como los Talleres de Espacio Público y la Mesa Ambiental.

Dada su estrecha vinculación en el PIRU de Barrio 20 desde sus inicios, el equipo del IIED-AL conoce bien el contexto, tiene relaciones de confianza con las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales involucradas, y es reconocido como un actor local legítimo. Esto les permitió impulsar la integración del TUC y el LU de Barrio 20 con el PIRU, junto con el IVC. El proceso de integración se benefició significativamente de la naturaleza receptiva y colaborativa del equipo de coordinación del PIRU en el IVC, fortaleciendo el potencial de sostenibilidad de ambos proyectos.

En 2022, por tanto, el LU no surgió de manera aislada, sino en el marco de los mecanismos participativos instituidos por el PIRU de Barrio 20, particularmente bajo el ámbito de la Mesa Ambiental (Hardoy et al. 2022; Roll et al. 2013). La Mesa Ambiental se estableció en 2018 a petición de la comunidad, reuniendo a representantes de organizaciones vecinales, centros de salud comunitarios y agencias gubernamentales como el IVC, la Agencia de Protección Ambiental (APra) y otros. Su objetivo inicial era abordar el manejo de residuos, el control de plagas y la zoonosis en el Barrio 20. En 2022, como respuesta al creciente número de proyectos financiados internacionalmente como TUC, la Mesa Ambiental amplió su mandato para incorporar la sostenibilidad ambiental y el cambio climático.

Desde 2016, se han logrado avances significativos dentro del PIRU de Barrio 20. Para diciembre de 2023, se habían construido casi 1.700 unidades habitacionales, con un número similar de títulos de propiedad emitidos. La comunidad celebró la inauguración de una escuela, un centro de salud de atención primaria y cinco áreas verdes públicas. Además, se completaron más de 170 proyectos de mejoramiento de viviendas. Se terminó aproximadamente el 85 por ciento de la infraestructura planificada, proporcionando suministro público de agua a 237 unidades habitacionales. El desarrollo de la infraestructura también incluyó la apertura de cinco calles, 16 pasajes y más de 300 nuevos patios dentro de las manzanas para mejorar la iluminación natural y la ventilación interior. También se entregaron 40 locales comerciales dentro del complejo habitacional Papa Francisco de Barrio 20, lo que supone una contribución adicional al vibrante crecimiento y funcionalidad de la zona.

Aunque la mayoría de estas acciones son anteriores a la puesta en marcha del TUC, el proceso ha sido continuo. En los últimos dos años, las iniciativas del LU han estimulado la integración de consideraciones ambientales y climáticas en los avances del PIRU (Figura 2).



¹ El término "reurbanización" en español reconoce que el Barrio 20 ya estaba urbanizado, al tiempo que señala un proceso integrado más amplio de transformación física, social, económica y ambiental. Como tal, PIRU abarca más que la simple mejora o actualización de la infraestructura.

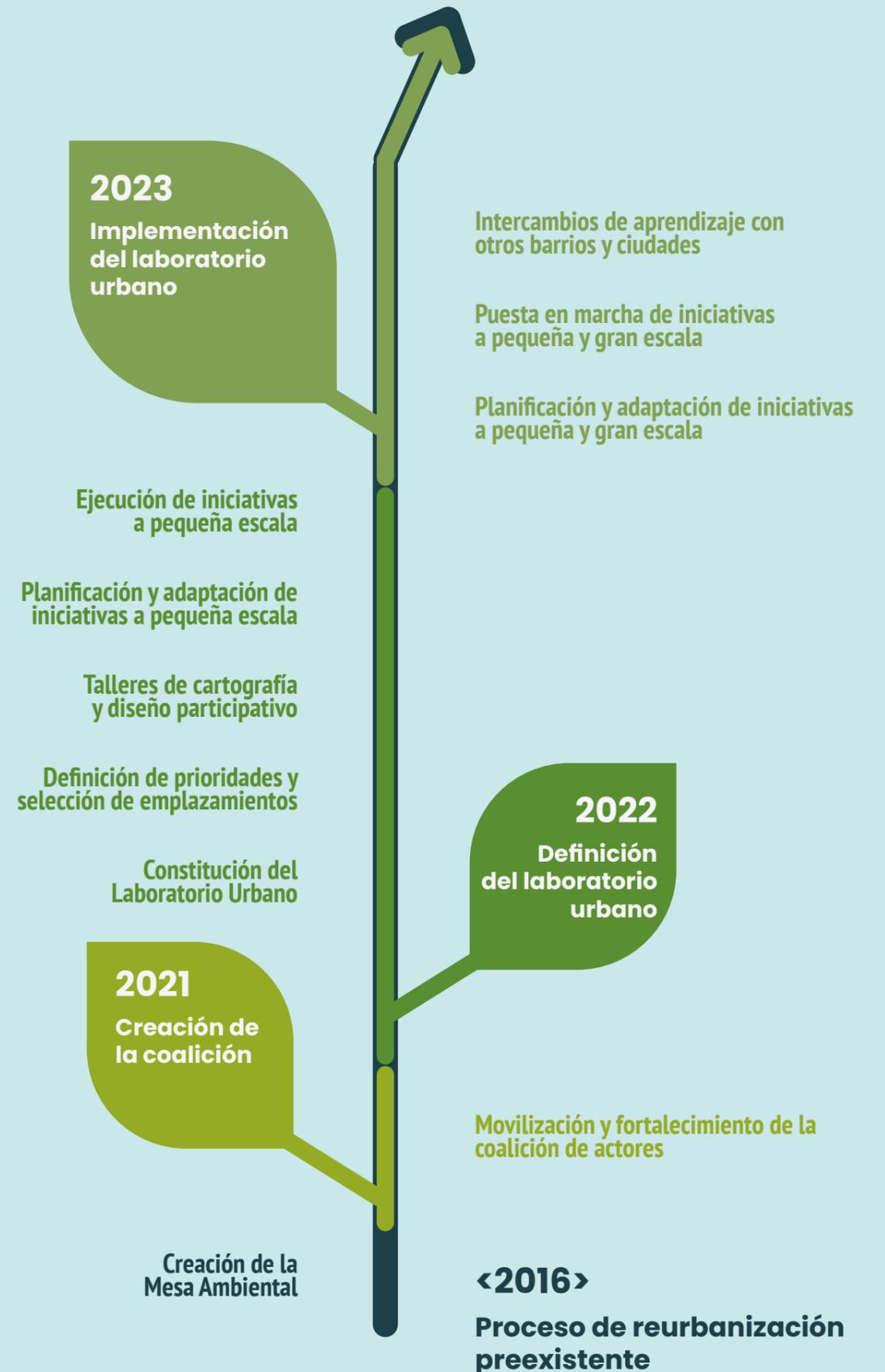


FIGURA 2: CRONOGRAMA DEL LABORATORIO URBANO INCLUYENDO FASES Y ACTIVIDADES CLAVE

Funcionamiento del LU

Entre los inicios de TUC a fines de 2021 y 2023, se realizaron diecisiete reuniones del LU en Buenos Aires, generalmente una vez al mes, con un promedio de 22 participantes. La mayoría de las reuniones se llevaron a cabo en Barrio 20, en las oficinas que el IVC mantiene en el territorio. Los miembros originales del LU y los participantes más frecuentes son representantes del IVC, en particular del equipo de coordinación del PIRU y líderes comunitarios de varias organizaciones vecinales. Las principales organizaciones vecinales que participan en el LU son Mesa Activa por la Reurbanización de Villa 20, Frente por la Inclusión Social, Equipo de Unidad Territorial y Frente Amplio Radical (**Recuadro 1**).

La Agencia de Protección Ambiental (APra)² y la Oficina de Generación de Datos de la Dirección General de Antropología Urbana (Secretaría de Desarrollo Urbano) se unieron al LU a principios de 2022, aunque ninguna solía participar en procesos de gobernanza participativa. Inicialmente, su participación fue esporádica y se centró en proporcionar datos técnicos relacionados con los atributos físicos de Barrio 20, incluyendo su morfología, áreas de inundación, áreas verdes públicas y radiación solar. Sin embargo, a partir de mediados de 2023, se convirtieron en miembros activos del LU colaborando en la implementación de un sistema de medición de temperatura y humedad en Barrio 20.

Con el tiempo, a las reuniones del LU también han asistido representantes de otras áreas del IVC, residentes de Barrio 20 impactados por las iniciativas del LU, el director de la Escuela N°11 del Barrio 20, así como varios investigadores locales. Además, se han sumado expertos de otros proyectos que se están implementando en Barrio 20, como el Proyecto de Sostenibilidad Ambiental (PSA) financiado por el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) y el Proyecto de Cooperación Técnica de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). El proyecto de CAF tiene como objetivo fortalecer la dimensión de sostenibilidad ambiental en los procesos de reurbanización de asentamientos informales liderados por IVC, mientras que el proyecto de AFD apoya la articulación entre los departamentos de gobierno de las ciudades para el desarrollo de áreas verdes públicas y políticas de movilidad urbana sostenible.

Más allá del equipo de coordinación del PIRU, otras áreas del IVC se unieron al LU de Barrio 20 a finales de 2022, con el lanzamiento de las primeras iniciativas del LU a pequeña escala. Estas proporcionan apoyo técnico, especialmente orientado al cumplimiento de la normativa urbanística por parte de las iniciativas. En 2023, la iniciativa a gran escala tomó forma y atrajo a más miembros del LU, incluida la Escuela N°11 de Barrio 20. Además, representantes del sector privado se involucraron en la ejecución de las iniciativas del LU, concretamente la Constructora Mitre, responsable de las obras de construcción en el barrio. Aunque estas organizaciones tenían presencia en el territorio desde antes del establecimiento del LU de Barrio 20, fue a través de las iniciativas del LU y de las oportunidades creadas que reconocieron la falta de espacios verdes públicos como un problema y comenzaron a trabajar con la comunidad para abordarlo.

En general, las reuniones del LU tienen una mayor asistencia de mujeres que de hombres y personas de otras identidades de género. La mayor presencia de mujeres en los espacios participativos es una tendencia histórica en el proceso de mejoramiento de Barrio 20. Una posible explicación es que, en asentamientos informales como Barrio 20, las responsabilidades relacionadas con las tareas domésticas y el cuidado, que suelen ser competencia de las mujeres, están muy relacionadas con el mantenimiento de los espacios públicos, el acceso a los servicios públicos básicos y otras tareas relacionadas con la urbanización (Observatorio de Géneros y Políticas Públicas, 2023). La gran presencia de mujeres y sus experiencias específicas de género enriquecieron las discusiones en torno al diseño y mantenimiento de las iniciativas del LU. En las actividades del LU también se incluyeron otras voces típicamente marginadas, en concreto las familias que viven en condiciones más vulnerables en las zonas más densas del Barrio 20 (macizo), los niños y niñas, población migrante, residentes analfabetas, personas exconvictas y adultos mayores. Esto se hizo a través de intervenciones personalizadas, talleres, materiales multilingües y elementos recreativos.



Taller de diseño participativo del LU de Barrio 20, agosto de 2022. © Julia Nesprías / UNU-EHS

RECUADRO 1

Organización y liderazgo comunitario en Barrio 20

Los asentamientos informales suelen poseer una fuerte dimensión política, lo que requiere esfuerzos colectivos para la ocupación del suelo, la construcción de viviendas y la prestación de servicios públicos básicos. Barrio 20 no es la excepción. Desde su creación en la década de 1940, las y los residentes de Barrio 20 se han unido a través de asambleas vecinales, cooperativas, sociedades de ayuda mutua, asociaciones civiles, comedores sociales y otros espacios comunales, ofreciendo un apoyo crucial a las familias más vulnerables.

En 2014, las familias del Barrio 20 que carecían de una vivienda adecuada ocuparon terrenos cercanos designados para el proceso de mejoramiento barrial en virtud de la Ley N.º 1770/2005. A pesar de las negociaciones, finalmente fueron desalojadas por la policía. Este evento catalizó la creación del PIRU e impulsó a varias organizaciones locales a formar coaliciones (frentes).

Primero surgió la Mesa Activa por la Reurbanización de la Villa 20 (MAXU), integrada por Polo Obrero, La Dignidad, Izquierda Latinoamericana, Central de Trabajadores Argentinos, La Poderosa, Frente de Organizaciones en Lucha, La Soberana, La Corriente, La Barriada, Centro Educativo La Gota y residentes independientes. Posteriormente, se constituyó el Equipo de Unidad Territorial por el Urbanismo e Inclusión Social (EUT) en el marco del PIRU. Actualmente, incluye La Esquina Hace Arte, Mutual Futuro para Todos y residentes independientes. Establecido en 2019, el Frente por la Inclusión Social (FIS) es una rama de algunos grupos de MAXU, incluidos Nuevo Espacio de Participación, La Cámpora, Peronismo en Marcha y Peronismo por la Ciudad. El Frente Amplio Radical (FAR) fue el último en formarse. Si bien algunas coaliciones se enfocan en sectores específicos dentro del barrio, todas mantienen representación en todo Barrio 20.

A pesar de las diferentes alineaciones políticas (MAXU y FIS se oponen al gobierno de la ciudad, mientras que EUT y FAR están más alineadas), la colaboración perdura. **Grecia Guzmán** (MAXU) subraya: "Luchamos por el bien común del barrio".

Nidia Molina (EUT) destaca que cuando el PIRU comenzó: "Nos pusimos un objetivo común, que era conseguir la mejor calidad para el barrio y sus vecinos". En medio de la pandemia de la COVID-19, todas las coaliciones colaboraron estrechamente con la estrategia del gobierno de la ciudad: "La COVID fue lo que más nos unió, estábamos en constante comunicación. Desde entonces, ya no hay una coalición que esté en contra de otra o que entorpezca los procesos".

Los liderazgos comunitarios de estas coaliciones, conocidos como *referentes sociales*, son fundamentales para entender las dinámicas de participación en Barrio 20. Defienden, organizan protestas y cierran distancias entre las y los residentes y las entidades políticas. Representar a su comunidad conlleva una inmensa responsabilidad, como señalaron **Grecia Guzmán** y **Nidia Molina** anteriormente. **Marcelo Urquiza** (FIS) y **Noelia Maruani** (FAR), ambos también líder y lideresa comunitarios involucrados en el LU, refuerzan la importancia de empatizar con los demás, dejar de lado las agendas personales para el progreso colectivo y ser una voz para todo el barrio, no solo para la de su propia realidad.

² APra fue miembro fundador de la Mesa Ambiental. Sin embargo, con el paso del tiempo, la participación de la organización disminuyó. Fue la introducción del TUC y otros proyectos similares lo que reavivó su participación en el PIRU de Barrio 20.



Día de plantación e inauguración de las iniciativas a gran escala del LU en la Escuela N°11 del Barrio 20, octubre de 2023. © Florencia Almansi / IIED-AL

El formato de las reuniones mensuales del LU, todas ellas presenciales, se ha adaptado a las demandas locales y a las necesidades del proyecto. Por lo general, alterna entre presentaciones tipo conferencia con discusiones y talleres posteriores centrados en el co-diseño participativo de iniciativas. Estos talleres cuentan con una serie de herramientas, que incluyen árboles de objetivos, fichas didácticas, *collages* y *renders*, que se seleccionan y utilizan teniendo en cuenta criterios de accesibilidad e inclusión. Se minimizó el uso de herramientas digitales ya que muchos residentes carecen de acceso a computadoras o teléfonos móviles. Sin embargo, WhatsApp se utiliza para la comunicación y movilización de los miembros del LU. El TUC no solo proporciona estas herramientas, junto con los cursos de desarrollo de capacidades relacionados, sino que también evalúa su eficacia para ayudar en el proceso.

El LU de Barrio 20 opera con una estructura rizomática. Esto significa que, además de las reuniones mensuales en las que participa todo el grupo del LU, el LU también incluye reuniones intermediarias entre el IIED-AL, las agencias gubernamentales, las organizaciones vecinales y la comunidad. Por lo general, las decisiones se toman a través de estas reuniones intermedias en las que se intercambian opiniones, se negocian los compromisos y se busca el consenso. Cuando los miembros del LU se reúnen en las reuniones mensuales, estas decisiones se aprueban y legitiman por todos. A medida que el LU avanzaba en la fase de implementación, ha habido un creciente interés en organizar intercambios de aprendizaje con otras ciudades.



Taller de diseño participativo del LU de Barrio 20, agosto de 2022. © Julia Nesprías / UNU-EHS

Iniciativas del LU

Los LUs representan un terreno fértil para probar soluciones innovadoras o experimentos destinados a abordar desafíos urbanos complejos. En 2022, los miembros del LU de Barrio 20 presentaron varias alternativas para este tipo de intervenciones, que se agruparon en dos grupos: iniciativas más pequeñas y específicas e iniciativas más grandes y complejas. Estas abarcaron la transformación física, la sensibilización y la generación de datos. Cada iniciativa a pequeña escala estaba encabezada por una organización miembro del LU, mientras que las iniciativas a gran escala implicaban la colaboración de todos los miembros del LU (Figura 3, página 14).

Se implementaron transformaciones físicas a pequeña escala en zonas específicas del Barrio 20 que habían sido objeto de actuaciones previas en el contexto del PIRU. El enfoque se centró en mejorar las vías públicas dentro del complejo habitacional Papa Francisco y las manzanas 19 y 20. Lideradas por diferentes organizaciones vecinales, estas iniciativas fomentaron nuevas formas de trabajo (como se muestra en el Recuadro 2), desarrollando la capacidad local para que la comunidad implemente soluciones basadas en la naturaleza para abordar el calor extremo en el Barrio 20.

Las **iniciativas complejas implicaron la transformación física** de una zona más grande dentro del Barrio 20, incluyendo la Plaza de las Risas y la Escuela N°11. Este espacio se dividió en secciones, las cuales se asignaron a organizaciones específicas para que diseñaran y ejecutaran acciones colectivamente, con énfasis en soluciones basadas en la naturaleza. Mientras tanto, los miembros del LU colaboraron en otras iniciativas coordinadas por la PSA, incluido el Plan de Siembra de Barrio 20. Más de 100 sitios de plantación fueron identificados por diferentes organizaciones vecinales. Árboles y arbustos de especies nativas, donados por APRA, fueron plantados en estos sitios con la ayuda de MAXU, FAR y la Constructora Mitre. Todas las intervenciones físicas se incorporaron al Circuito Ambiental de Barrio 20, otro esfuerzo conjunto entre el LU y la PSA. Inaugurado el 7 de octubre de 2023, coincidiendo con el Día Mundial del Hábitat, el circuito une todos los puntos intervenidos y las áreas de significación ambiental del barrio a través de un sendero designado. Cada punto del recorrido está ornamentado con carteles informativos.

Varias **iniciativas a pequeña escala se centraron en concientizar** sobre los problemas ambientales y climáticos dentro de la comunidad. Estos incluyeron talleres de reciclaje y siembra, huertos familiares reciclados, hidroponía³, murales temáticos, una guía para la construcción resiliente al clima y la creación de un archivo de memoria ambiental de Barrio 20.

Los huertos caseros, hechos en botellas de plástico reciclables y palé de madera y adaptados a las viviendas del Barrio 20, involucraron a las familias en la producción de alimentos. Esta iniciativa entró en su segunda fase en 2023, con huertos desarrollados conjuntamente con la escuela local. El proyecto hidropónico se originó en la Escuela N°11 y se convirtió en una parte integral del plan de estudios para la segunda mitad de 2023. Involucró diferentes niveles de grado escolar en la exploración de la biodiversidad, la jardinería sostenible, el uso del agua y las aplicaciones de energía renovable.

Paralelamente, el LU estableció alianzas con universidades locales e internacionales. Con la Cátedra Pereyra de Morfología de la Universidad de Buenos Aires, los miembros del LU colaboraron con 170 estudiantes y 14 docentes para desarrollar 50 propuestas de murales con temática de acción climática. La comunidad eligió dos para pintar en el barrio. Con el proyecto de posgrado *Live Project* de la Universidad de Sheffield, los miembros del LU colaboraron con 14 estudiantes en un manual que ofrecía soluciones climáticas para problemas comunes de vivienda en Barrio 20.

Siguiendo con el tema de la concientización, el TUC está apoyando el desarrollo del Archivo de la Memoria Popular Villa 20 (AMPV20). La AMPV20 (2023) cultiva espacios de intercambio entre residentes donde la memoria se aborda como una práctica colectiva tejida a partir de las historias y fragmentos del pasado y del presente. Sirve como un repositorio vivo de la historia del barrio y su transformación continua. A pesar de que la AMPV20 se estableció en 2018, recientemente, en parte debido a TUC, adquirió un mayor reconocimiento dentro del barrio, culminando con la creación de la Mesa de Memoria Ambiental. Esta está conectada con la Mesa Ambiental, involucrando a los miembros del LU y progresivamente a la comunidad de Barrio 20 en debates ambientales y climáticos.

RECUADRO 2

Nuevas formas de trabajar en Barrio 20

El LU de Barrio 20 decidió colectivamente que sus iniciativas fueran ejecutadas por la comunidad. Este enfoque no sólo fortaleció las conexiones entre diversos grupos, sino que también permitió que las organizaciones vecinales y las cooperativas de trabajo locales profesionalizaran sus tareas y crearan oportunidades de trabajo dentro de Barrio 20.

Según **Marcelo Urquiza** (FIS): “Pudimos trabajar con la comunidad educativa, vecinas y vecinos solidarios y los comedores”. Tanto para **Marcelo** como para **Matías Sánchez** (EUT), el empleo de trabajadores locales ofrecía perspectivas de empleo a las personas excluidas del mercado laboral formal, incluidas personas exconvictas y personas con trastornos por consumos de sustancias: “Trabajamos por la inclusión, priorizando el desarrollo de habilidades para estas personas. Si bien podríamos haberlo hecho mejor y más rápido contratando trabajadores profesionales, elegimos empoderar a personas que de otro modo no tendrían ninguna oportunidad”.

Grecia Guzmán (MAXU) transmitió una sensación de logro colectivo: “Queríamos generar una nueva forma de trabajar (...), dejar de lado las banderas individuales de nuestras organizaciones y colaborar. Al hacer esto, demostramos que no necesitamos una gran empresa; necesitamos apoyo y responsabilidad”.

Este enfoque comunitario presentó muchos desafíos y lecciones. Las organizaciones vecinales tuvieron que gestionar presupuestos,

planes de trabajo y proveedores, al tiempo que se coordinaban con profesionales de arquitecturas y otras personas expertas. Simultáneamente, estas personas expertas tuvieron que adaptarse a la dinámica, los plazos y las características propias del territorio.

Para **Noelía Murani** (FAR), la puesta en marcha de las iniciativas del LU fue “tanto una oportunidad para aprender de las y los profesionales como una oportunidad para que las vecinas y los vecinos aportaran sus conocimientos”. El consultor paisajista, **Gabriel Burgueño**, agregó: “Sentí muy buena voluntad de todas las partes, especialmente del gobierno de la ciudad. Esperaba menos compromiso y menos voluntad de alinearse con las ideas de diversos actores. (...) Este trabajo nos desafió como profesionales, con otras disciplinas y otros tipos de conocimientos. Lo más profundo que nos ha dejado este camino son los puentes de diálogo”.

Barbara Pasik, gerente de la Oficina de Generación de Datos, reflexionó sobre el compromiso de su equipo con la participación de la comunidad por vez primera: “Me pareció muy interesante ver cómo hacían una lectura cartográfica diferente, anotando lo que no era visible en el mapa, sino que provenía de su historia y sus propias experiencias”. Y agregó: “Lo bonito de esta experiencia es ver cómo las y los residentes se apropian de las herramientas científicas. Ahora, las solicitudes y afirmaciones ya no son subjetivas, sino que están respaldadas por evidencias y basadas en conocimiento científico”.



Imagen de la derecha: Iniciativas del LU en ejecución en una calle del complejo de viviendas Papa Francisco, marzo de 2023. © Fernando Almansi / IIED-AL

Imagen de la izquierda: Iniciativas del LU implementadas en una calle del bloque 19, junio de 2023. © Fernando Almansi / IIED-AL

³ La hidroponía se refiere al cultivo de plantas sin tierra, utilizando soluciones de agua ricas en nutrientes para entregar nutrientes directamente a las raíces de las plantas.

Para la iniciativa de generación de datos, las entidades gubernamentales que participan en el LU, específicamente la Oficina de Generación de Datos y APRA, reconocieron la oportunidad de abordar la falta de datos climáticos en áreas históricamente desatendidas como Barrio 20. En colaboración con el IIED-AL, el IVC y residentes, están instalando termómetros para medir la temperatura y la humedad en todo el barrio. Esta iniciativa tiene como objetivo cerrar las brechas de datos y facilitar la participación informada de la comunidad en las decisiones relacionadas con Barrio 20.



Nota: La figura muestra las ubicaciones identificadas de los termómetros; tres se han instalado, siete están pendientes de instalación. La precisión depende de la finalización, está pendiente de verificación y aprobación del seguro en curso.

FIGURA 3: MAPA DE LAS INICIATIVAS DEL LU EN EL BARRIO 20, BUENOS AIRES, ARGENTINA. © IIED-AL Y UNU-EHS.

Iniciativas

Organizaciones líderes en la implementación

	Iniciativas	Organizaciones líderes en la implementación	
PEQUEÑA ESCALA	1	Instalación de canteros, vallado de protección y pérgola con plantas autóctonas y sistema de riego	FAR
	2	Instalación de canteros y jardines verticales con plantas autóctonas y utilización de soluciones de suelo permeable	EUT
	3	Anteproyecto: Instalación de canteros, jardines verticales y un jardín de lluvia, todos con plantas autóctonas; y, utilización de soluciones de suelo permeable	FIS
	—	Plan de Siembra 2023 (107 canteros)	PSA/IVC, en colaboración con APRA, Departamento de Árboles de la Ciudad, IIED-AL, Constructora Mitre y representantes de la comunidad
	—	Circuito Ambiental de Barrio 20	PSA/IVC e IIED-AL
	4	Talleres de reciclaje y plantación para la niñez	FAR
	5	Huertos caseros reciclados	MAXU; Escuela Nº11
	6	Hidropónicos	Escuela Nº11
	7	Murales temáticos de acción por el clima	Cátedra de Morfología ex-Pereyra, FADU-UBA, en colaboración con IIED-AL y representantes de la comunidad
	—	Manual Práctico de Construcción Sensible al Cambio Climático	Universidad de Sheffield, IVC, IIED-AL y representantes de la comunidad
GRAN ESCALA	—	Grabación audiovisual para el archivo de la memoria ambiental	AMPV20
	8	Sistema de control de temperatura y humedad (10 termómetros)	Oficina de Generación de Datos Territoriales, APRA, IIED-AL e IVC
	9	Instalación de canteros y pérgolas con vegetación nativa con sistema de riego	MAXU; Escuela Nº11
	10	Construcción de un jardín de lluvia, instalación de canteros, pérgolas con vegetación nativa y sistemas de riego, y utilización de soluciones de pavimentos permeables, ladrillos ecológicos y vigas recuperadas	LU de Barrio 20



Jornada de siembra e inauguración de las iniciativas a gran escala del LU en la Escuela N°11 del Barrio 20, octubre 2023. © Evangelina Iribarren / IVC

Desafíos y logros clave del LU de Barrio 20

Después de dos años en funcionamiento, los desafíos y logros clave del LU de Barrio 20 proporcionan lecciones valiosas para mantener las actividades en curso, acelerar transformaciones más amplias en Barrio 20 y Buenos Aires y guiar esfuerzos similares en otros lugares:

1. INTEGRACIÓN DE LA ACCIÓN CLIMÁTICA CON LOS PROCESOS PARTICIPATIVOS EXISTENTES

El LU de Barrio 20 se integró rápidamente en el proceso de mejoramiento del barrio a través de la Mesa Ambiental, un espacio establecido para la gobernanza participativa. Esto fomentó el compromiso y la apropiación entre los miembros del LU, en particular los que participan en el PIRU, incluido el IVC y las organizaciones vecinales. El aprovechamiento de estas estructuras y redes condujo a la rápida implementación del TUC. Las primeras iniciativas del LU a pequeña escala en Barrio 20 se implementaron en 2022. Sin embargo, no estuvo exento de desafíos.

Las primeras iniciativas del LU en Barrio 20 se desarrollaron de manera descentralizada, siguiendo la forma en que las y los residentes están organizados y ya venían trabajando dentro del PIRU. Este enfoque facilitó un avance rápido, garantizando la igualdad de acceso a

los recursos del proyecto entre los grupos vecinales. Para mantener la coherencia, cada reunión mensual del LU comenzaba con una visión general de las actividades realizadas en el marco del proyecto. Sin embargo, no todos los miembros del LU entendieron completamente o se apropiaron de las actividades en curso. Cuando se propuso una colaboración más estrecha con las organizaciones vecinales, hubo resistencia al principio debido a las diferentes ideologías políticas y métodos de trabajo. A pesar de estas diferencias, existe un creciente reconocimiento entre estas organizaciones sobre el papel fundamental que cada una desempeña en estos procesos. Además, a medida que avanzan las actividades del LU, se han multiplicado las acciones colectivas en las que participan varias organizaciones vecinales, incluidas las iniciativas a gran escala.



El LU de Barrio 20 también se enfrentó al desafío de armonizar sus actividades y cronogramas con la agenda del PIRU y de coordinación con otros proyectos en curso para maximizar el impacto sistémico en el territorio. Algunos sitios de intervención elegidos por los miembros del LU fueron considerados inviables por el IVC debido a problemas técnicos o de tiempo. En algunos casos, las iniciativas tuvieron que ser objeto de rediseños por indicación de las empresas de servicios públicos responsables del suministro de agua y electricidad, que no forman parte del LU. Aunque era de esperar que se produjeran ajustes en las intervenciones urbanas, en ocasiones causaron tensiones dentro del grupo del LU. Estas tensiones surgieron de las perspectivas divergentes entre las organizaciones vecinales, que abogan por priorizar las necesidades de las y los residentes, y las limitaciones técnicas impuestas por las agencias gubernamentales y las empresas de servicios públicos. Esta discrepancia fomentó ocasionalmente una percepción de entre las y los residentes. Para

mayor complejidad, Barrio 20 alberga varios proyectos simultáneos que se discuten dentro de la Mesa Ambiental, incluido el PSA. Para sortear esta situación, la coordinación y la flexibilidad de todas las partes han sido cruciales, incluida la adaptación de los plazos, la puesta en común de recursos y la colaboración en iniciativas locales para amplificar los resultados de sostenibilidad dentro y fuera de Barrio 20.

LECCIÓN: : El LU de Barrio 20 despegó relativamente rápido al capitalizar las estructuras preexistentes y la aceptación política, fomentando la colaboración y manteniendo la flexibilidad, especialmente frente a perspectivas divergentes. El aprovechamiento del marco de gobernanza participativa establecido en el PIRU facilitó la introducción de una perspectiva climática.

2. CAMBIO DE MENTALIDAD Y ENFOQUES DE GOBERNANZA

Teniendo en cuenta la experiencia de Barrio 20 con enfoques participativos, el potencial transformador del LU radica principalmente en cuestionar las ideas preconcebidas sobre la incorporación del cambio climático en la agenda de desarrollo urbano.

En las primeras reuniones del LU, las y los residentes de Barrio 20 percibieron la agenda ambiental y climática como desconocida y alejada de su realidad, asociando estos problemas predominantemente con los segmentos más privilegiados de la sociedad. Del mismo modo, otros miembros del LU, como el IVC, consideraban que estos problemas eran secundarios a las necesidades fundamentales con las que las y los residentes y el PIRU se enfrentaban a diario. Algunas personas, especialmente aquellas cuyas necesidades básicas siguen sin resolverse y las que no están directamente involucradas en el LU, continúan asociando la acción climática con prácticas estéticas y ecológicas, como introducir plantas únicamente por el atractivo visual. Sin embargo, la incorporación de una perspectiva ambiental y climática en el proceso de mejora del barrio está cambiando paulatinamente estas percepciones.

Las actividades del LU están llevando a las y los residentes de Barrio 20 a adoptar gradualmente una conciencia funcional de la acción ambiental y climática, reconociendo específicamente los beneficios tangibles de las soluciones basadas en la naturaleza ya que abordan las necesidades inmediatas de la comunidad. Estos incluyen la mejora de las áreas públicas, la provisión de espacios

recreativos, el acceso a alimentos, la regulación natural de la sombra y la temperatura, el fomento de entornos más seguros y la promoción del bienestar emocional. En conjunto, estos esfuerzos mejoran significativamente la calidad de vida dentro del vecindario. Este cambio de mentalidad se hizo evidente durante las discusiones a lo largo de 2023 sobre las iniciativas a gran escala para la Plaza de las Risas y la Escuela N°11. Basándose en las experiencias con iniciativas a pequeña escala, los residentes propusieron intervenciones como parterres de vegetación nativa, pérgolas y un jardín de lluvia para reducir el impacto de las frecuentes olas de calor e inundaciones. No solo se espera que estas acciones aumenten la conciencia pública, sino que también sirvan como modelos replicables para el vecindario y potencialmente para otras áreas. Lograr esta transformación requirió la adaptación de la agenda climática a la realidad local. Era necesario co-crear una comprensión conjunta de la acción climática basada en las prioridades locales y los desafíos concretos. Los cursos de desarrollo de capacidades de TUC y la Mesa de Memoria Ambiental han sido fundamentales para esto, ayudando a tender puentes entre el conocimiento experto y las experiencias personales de las y los residentes de Barrio 20. Además, la participación de la Escuela N°11, el Centro de Primera Infancia Nuestra Semilla y otras instituciones educativas en las iniciativas del LU no solo ha contribuido a cambiar las percepciones sobre el medio ambiente y el cambio climático, sino que también ha fomentado la implicación y la apropiación entre la niñez y sus familias.



Jornada de siembra en la Manzana 19 del Barrio 20, con la participación del Centro de Primera Infancia Nuestra Semilla, octubre 2023.
© Florencia Almansi / IIED-AL



El TUC y otros proyectos financiados externamente también sirvieron de base para la implementación de la Estrategia de Vivienda y Hábitat Sostenible del IVC. Las actividades del LU desempeñaron un papel fundamental en la integración de una perspectiva ambiental y climática en el programa de trabajo del IVC, que va más allá de Barrio 20. Como resultado, las consideraciones ambientales y climáticas, como la asignación de espacios para arbolado y vegetación en las nuevas calles, se han integrado en los pliegos para licitaciones públicas de construcción del IVC. Además, prácticas ambientalmente más respetuosas, como el uso de colores claros en techos y paredes y el asoleamiento o la optimización de la orientación de la vivienda para reducir la absorción de calor, se convirtieron en parte de los proyectos de mejora de las unidades habitacionales en múltiples asentamientos informales. También existe un creciente interés entre las personas que trabajan en el IVC en la capacitación sobre soluciones innovadoras y sostenibles, lo que informa tanto las

estrategias de desarrollo de capacidades del TUC como del PSA.

LECCIÓN: El potencial transformador de la integración de la acción climática y el desarrollo urbano, particularmente en asentamientos informales como Barrio 20, depende de la localización de la agenda climática a la realidad del territorio y la creación conjunta de un entendimiento fundamentado en las prioridades locales. Para cambiar las mentalidades y los enfoques de gobernanza relacionados con el cambio climático es necesario reconocer y tender puentes entre diferentes tipos de conocimientos y experiencias, y fomentar una concienciación sobre los beneficios que resuenan en la comunidad.

3. MANTENER Y ESCALAR PROCESOS Y RESULTADOS TRANSFORMADORES

El LU de Barrio 20 ha contribuido significativamente a transformar la Mesa Ambiental en un centro para las discusiones y la acción climática. Por ejemplo, empoderar a los grupos comunitarios para que elaboren y ejecuten soluciones basadas en la naturaleza ha establecido una capacidad duradera para la acción climática en el territorio, lista para ser replicada. Este enfoque participativo ha generado un cambio en las perspectivas de los líderes comunitarios sobre la colaboración y las cuestiones medioambientales y climáticas. Además, los mecanismos de trabajo del IVC dentro del PIRU de Barrio 20 y procesos similares en otros asentamientos informales están evolucionando.

Compartir estos éxitos es crucial para promover transformaciones similares en otros lugares. Una visita de los miembros del LU a la ciudad de Rosario, ganadora del Premio Ross de WRI, así como un taller de intercambio de aprendizajes organizado por miembros del LU en la Universidad de Buenos Aires, demostraron el potencial para el intercambio de conocimientos entre ciudades. La participación de los miembros del LU de Barrio 20 en varios eventos globales también ha ampliado las redes, fortaleciendo nuevos liderazgos dentro y fuera de la comunidad (**Recuadro 3**, página 22). Sin embargo, mantener y escalar los logros del LU de Barrio 20 presenta varios desafíos. Una de las principales preocupaciones gira en torno al mantenimiento y cuidado de las soluciones basadas en la naturaleza implementadas por el LU. Más allá de su participación en el diseño, la implementación y el mantenimiento de proyectos, los miembros del LU también participan en actividades de divulgación para mostrar los resultados del proyecto y contribuir a los esfuerzos de investigación para su replicación.

Sin embargo, todos estos esfuerzos carecen de compensación económica y compiten con otras responsabilidades, como el trabajo, la educación y las responsabilidades domésticas. Esto impone importantes limitaciones de tiempo, especialmente a las y los representantes de la comunidad. La carga sobre las mujeres es evidente dentro del LU de Barrio 20 y debe ser abordada. Aprovechar los espacios participativos para desarrollar nuevas capacidades puede contribuir a generar economías locales y financiamiento alternativo para un desarrollo más inclusivo y resiliente al clima dentro de las comunidades vulnerables. Además, asegurar el compromiso político en medio de los cambios administrativos y navegar por marcos regulatorios rígidos siguen siendo obstáculos importantes. El LU de Barrio 20 continúa sus esfuerzos para reformar los instrumentos de planificación urbana de manera colaborativa, con el objetivo de agilizar la integración de soluciones climáticas más amplias y basadas en la naturaleza en este camino transformador.

LECCIÓN: Los esfuerzos para iniciar, mantener y ampliar la transformación deben reconocer y abordar la naturaleza multifacética y ardua de la participación, además de cultivar nuevas capacidades y liderazgos y promover reformas de políticas con impacto sistémico. Compartir los éxitos dentro y fuera de Barrio 20 es vital, al igual que asegurar una compensación financiera para la comunidad y sortear con los vaivenes administrativos para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de estas iniciativas.

RECUADRO 3

Eventos e intercambios liderados por miembros del LU de Barrio 20

Desde 2021, los miembros del LU han participado activamente y liderado la difusión de los aprendizajes de Barrio 20 a diversas audiencias en más de 20 eventos nacionales y globales. Estos eventos incluyen grandes encuentros como la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el Foro Internacional de Alcaldes, la Cumbre Internacional del Hábitat de América Latina y el Caribe, el Encuentro de la Red Argentina de Municipios Contra el Cambio Climático, la Conferencia de Transformaciones y la Academia del Clima. También participaron en el Foro Urbano Mundial, el Congreso Internacional de Integración y Desarrollo y diversas reuniones organizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo, el Instituto Lincoln de Políticas de Suelo, la Coalición Internacional para el Hábitat en América Latina, el Instituto de Investigaciones Gino Germani, Sustentabilidad sin Fronteras, Ecohouse, Conexus, Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento, entre otros.

Además, los miembros del LU organizaron intercambios con otras ciudades, como una salida de campo a Rosario en mayo de 2023, donde conocieron a profundidad el Programa de Agricultura Urbana de la ciudad. Esta visita permitió a las y los representantes de Rosario y Buenos Aires establecer conexiones, intercambiar experiencias y elaborar estrategias para futuras acciones.

Anabella Ullo del IVC afirmó: “Llevo conmigo estas experiencias (...), para repensar la forma en que desempeño mis funciones y articularlas transversalmente para responder a diferentes problemáticas con la menor cantidad de recursos posibles, asegurando al mismo tiempo la sostenibilidad a largo plazo”.

Aprovechando este éxito, los miembros del LU organizaron el primer Encuentro de Acción Climática Urbana los días 14 y 15 de septiembre de 2023, en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la Universidad de Buenos Aires. El evento atrajo a más de 60 participantes de diversas áreas del IVC, ministerios municipales, organismos del gobierno nacional, el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, universidades, organizaciones de la sociedad civil y representantes de la comunidad de Buenos Aires y más allá. **Marcela Costello**, del IVC, destacó: “Por lo general, a la academia le resulta difícil relacionarse directamente con la comunidad, y los representantes sociales no suelen tener muchas oportunidades de interactuar con la academia. (...) Hubo una sinergia en esta reunión, en la que contribuimos mutuamente y en la que ambas partes se beneficiaron”.

Durante estos dos intensos días, las y los asistentes compartieron sus experiencias de acción climática en contextos de pobreza urbana de toda la Argentina, incluyendo testimonios de las ciudades de Buenos Aires, Claypole (municipio Almirante Brown), San Miguel de Tucumán, Rosario y Santa Fe. El evento facilitó el intercambio de lecciones aprendidas, así como la identificación de barreras y oportunidades comunes para abordar el cambio climático dentro de los asentamientos informales. **Nidia Molina** (EUT) añadió: “Lo que destaca son las intenciones. No siempre es la falta de recursos, sino la voluntad y el compromiso. No importa quién lo inicie, sino quién continuará con estas iniciativas”.



Miembros del LU de Barrio 20 visitan la ciudad de Rosario, mayo de 2023. © Laura Arévalos / MAXU



Referencias

Archivo de la Memoria Popular Villa 20 (AMPV20) (2023). Sobre el archivo. Disponible en: <https://archivovilla20.com.ar/>. Consultado el 4 de diciembre de 2023.

Almansi, Florencia, Jorge Martín Motta (2017). Gestión y planificación por proceso-proyecto para el mejoramiento de villas y asentamientos de gran escala: El caso de la re-urbanización de la Villa 20 en CABA. *Medio Ambiente y Urbanización*, 86(1), págs. 145-168. Disponible en: <https://www.ingentaconnect.com/content/iieal/meda/2017/00000086/00000001/art00007>

Guerra, Flávia, Gabriela Merlinsky, Jorgelina Hardoy, Daniel Kozak, Michael Roll, Melina Tobías, Pablo Pereira (2022). TUC City Profile No. 1: Buenos Aires, Argentina. Bonn: United Nations University Institute for Environment and Human Security (UNU-EHS). Disponible en: https://urbancoalitions.org/sites/default/files/publications/files/20221110_TUC_City_Profile_BuenosAires.pdf.

Hardoy, Jorgelina, Jorge Martin Motta, Daniel Kozak, Florencia Almansi, Tomas Reverter, Marcela Costello (2022). Exploring the links between the use of Nbs, mindshifts and transformative urban coalitions to promote climate resilience within an ongoing reurbanization process. The case of Villa 20, Buenos Aires. *Frontiers in Sustainable Cities*, vol. 4.

Instituto de Vivienda de la Ciudad de Buenos Aires (IVC), Gerencia de Desarrollo Habitacional, Gerencia Operativa de Intervención Social y Hábitat, Departamento de Estadísticas y Censos (2016). Informe Final Censo 2016. Disponible en: <https://vivienda.buenosaires.gob.ar/censo-villa-20>

Observatorio de Géneros y Políticas Públicas, Secretaria de Integración Socio Urbana, Ministerio de Desarrollo Social de Argentina (2023). Relevamiento sobre condiciones socioeconómicas y uso del tiempo de las mujeres y personas travestis-trans en Barrios Populares. Disponible en: https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/condiciones_socioeconomicas_y_uso_del_tiempo_de_las_mujeres_y_personas_travestis-trans_en_bp_04_may_2023.pdf

Roll, Michael, Florencia Almansi, Jorgelina Hardoy, Simone Gatti, Ariadne Samios, Lucas Turmena, Mariana Campos, Gorka Zubicaray (2024). Urban labs beyond Europe: The formation and contextualization of experimental climate governance in five Latin American cities. *Environment and Urbanization* (próximamente).

ACERCA DE

Coaliciones Urbanas Transformadoras

Las Coaliciones Urbanas Transformadoras (TUC, por sus siglas en inglés) son implementadas por la Universidad de las Naciones Unidas Instituto de Medio Ambiente y Seguridad Humana (UNU-EHS), World Resources Institute (WRI) junto con sus oficinas nacionales en Brasil y México, el Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo (IIED) junto con el IIED - América Latina en Argentina, y el Instituto Alemán de Desarrollo y Sustentabilidad (IDOS) con el apoyo del Ministerio Federal de Economía y Acción Climática de Alemania en el marco de su Iniciativa Internacional sobre el Clima (IKI).

TUC busca cambiar la trayectoria de sostenibilidad de las ciudades hacia cero emisiones de carbono para 2050 alterando las estructuras y sistemas sociales, tecnológicos y políticos más profundos que actualmente están reforzando la urbanización con altas emisiones de carbono y uso intensivo de recursos. Para lograr este objetivo, el TUC facilita el establecimiento de coaliciones urbanas transformadoras en cinco ciudades latinoamericanas para desarrollar nuevas estrategias que aborden los desafíos locales en materia de desarrollo urbano y desigualdad, al mismo tiempo que reducen las emisiones de carbono.

Más información: www.urbancoalitions.org/es



-  facebook.com/unuehs
-  linkedin.com/school/unuehs/mycompany
-  twitter.com/UNUEHS
-  instagram.com/unuehs

<https://unu.edu/ehs/>

<https://doi.org/10.53324/NVWJ5862>